

HACK ta ZONE !



LE HACKATHON POUR **CONCEVOIR**
LA ZONE D'ACTIVITÉS DU FUTUR

Soyons solidaires !

Intitulé : Constituer aujourd'hui un lien solidaire inter-entreprises facteur d'amélioration de la zone et directement mobilisable en cas de crise.

Thématiques abordées

- Gouvernance / Groupement d'entreprises
- Mobilités
- Inclusivité / Recrutement
- Bien-être / Service



Pourquoi ce sujet est-il important ?

Chaque zone d'activités possède ses propres forces et faiblesses : accessibilité, infrastructures, résilience face aux risques naturels et anthropiques, main d'œuvre, ... Autant de facteurs à prendre en compte et à gérer de manière collective pour mieux se prémunir des risques.

Comment y répondre ?

Pour mettre en place un réseau de solidarité au sein d'une Zone d'Activités Economiques (ZAE), il est essentiel d'identifier les critères qualitatifs de valorisation ainsi que les indicateurs de fragilité de la zone. La création de mécanismes d'entraide entre les entreprises, combinée à l'instauration de plateformes d'échanges et de gestion collective, permet de répondre efficacement aux crises et de renforcer la résilience de la zone.

Par quoi commencer ?

Intégrer les éléments qualitatifs d'une ZAE

Accessibilité

- Être à proximité d'un réseau autoroutier.
- Être à proximité d'une zone urbaine.
- Pouvoir utiliser facilement les services de mobilités.

Economie et services

- Accueillir une mixité d'activités économiques sur la zone : grands employeurs, PME de sous-traitances.
- Avoir une offre suffisante en restauration et de services de qualité et diversifiée.

Qualité de vie

- Des employeurs engagés pour leurs salariés (aide pour trouver des logements, pour les déplacements, pour la restauration, garde des enfants, ...).
- Bénéficier d'espaces verts partagés sur la zone.

Hack ta Zone ! 2024
Soyons solidaires !

Durabilité

- Existence d'actions liées au développement durable (production d'énergie, tri des déchets, désimperméabilisation).
- Indépendance énergétique et décarbonée : autoconsommation (collective notamment).
- Être résiliente face aux intempéries (inondation, incendie, panne de courant, ...).

Mutualisation

- Présence d'un réseau d'entreprises.
- Des espaces et des bâtiments mutualisés.
- Démarches dans l'Ecologie Industrielle et Territoriale.

Image et gouvernance

- Présence d'entreprises renommées.
- Des élus locaux et des dirigeants impliqués collectivement dans la bonne gestion de la zone.

Comprendre les indicateurs de fragilité d'une ZAE ?

Monopole économique

- Avoir une dominance d'un seul secteur d'activité.

Isolement de la ZAE

- Être une zone enclavée.
- Présenter une accessibilité basée sur un seul type de mobilité (route véhicules légers).

Esthétique

- Être une zone extrêmement artificialisée et peu attractive.
- Présenter des bâtiments anciens mal entretenus.
- Présence de friches (vacances).
- Avoir une mauvaise signalétique au sein de la zone.
- Avoir un réseau routier interne non adapté, surtout pour les piétons, vélos, PMR et dégradé.
- Manquer d'espace de convivialité.

Vulnérabilités

- Pauvreté des services proposés.
- Vulnérabilité aux risques climatiques.

Pénurie de main-d'œuvre

- Manque de main d'œuvre.
- Turn-over au sein des entreprises.



Construire une solidarité entre entreprises à partir des constats précités

Mutualiser des ressources

- Partager la main d'œuvre, partager les CV ou les besoins en recrutement.
- Mutualiser des locaux, certains équipements.
- Mutualiser du stationnement pour dégager du foncier.
- Mettre en place un réseau énergétique commun.
- Sensibiliser et informer aux services de mobilités disponibles à l'intérieur et vers la zone.
- Proposer une bourse aux matériaux et aux équipements (vente ou prêt).
- Effectuer des achats groupés : Eviter la multiplication des prix et baisser le coût de la commande.

Gouvernance et communication

- Mettre en place une gouvernance mixte (collectivité – entreprises – usagers) pour définir les actions à réaliser, les priorités à donner et mesurer les progrès.
- Avoir un animateur pour la zone : Rencontres ponctuelles pour échanger sur la zone, les difficultés, les évolutions à prévoir.
- Le vivre ensemble : échanger, rencontrer, mieux connaître son voisin, « savoir ce qu'il s'y passe ».

Dynamique collective

- Organiser des journées portes ouvertes de la zone, des jobs dating, ...
- Promouvoir ses métiers pas des interventions en école.
- Accueillir des stagiaires de collèges entre plusieurs entreprises.
- Rendre utile les espaces non utilisés :
 - Potagers mutualisés, espace de convivialité ;
 - Lieux de stockage disponibles.
- Mettre en place un système de conciergerie (conciergerie solidaire d'Alsace).
- Mettre en place des collectes solidaires à l'échelle de la zone (de jouets, de nourriture, ...).

Anticiper des situations de crise

Identifier les différentes typologies de risques

- Risques climatiques : inondation, incendie, canicule, ...
- Problèmes infrastructurels : coupure d'électricité, alertes chimiques.
- Menaces globales : cyberattaque, terrorisme, pandémie.

Actions à réaliser

- Poser la question des plans de continuation d'activités et les partager avec les entreprises.
- Sensibiliser et informer sur les risques.
- Réaliser des stress tests pour mesurer la résistance et la robustesse des entreprises.

Hack ta Zone ! 2024
Soyons solidaires !

- Construire des solutions collectives pour mieux faire face. Par exemple : co-investissement dans des dispositifs énergétiques, numériques (serveurs) ou de production.
- Intégrer les problématiques possibles des salariés dans ce questionnement (déplacement, pénibilité).
- Partager avec d'autres parties prenantes (avec la collectivité pour les problématiques de déplacement).

Supports pour renforcer la solidarité

- Former un GIE (Groupement d'Intérêt Economique) ou tout autre structuration informelle ou non.
- Ne pas impliquer que les dirigeants mais aussi les collaborateurs (organiser des réunions sur les heures de travail).
- Définir des sujets, les hiérarchiser et travailler en mode projet pour arriver vite à des réalisations concrètes.
- Communiquer sur les réussites, les bonnes pratiques, ...

Points de vigilance

La solidarité sur une zone d'activités est souvent spontanée lors d'une crise. Pour en faire un axe fort sur la ZAE et surtout permanent, il est nécessaire de créer un collectif animé régulièrement.

Il est essentiel de faire comprendre aux dirigeants et à la collectivité que cette solidarité, outre la réponse à des problématiques, peut devenir un vecteur important d'attractivité pour les entreprises localisées sur la ZAE.

Hack ta Zone ! 2024
Soyons solidaires !

